



UFE - ASSEMBLEE GENERALE 9 mars 2019

Discours du Président François BARRY DELONGCHAMPS

Mesdames et Messieurs les Parlementaires

Mesdames et Messieurs les Présidents de représentations de l'UFE

Mesdames et Messieurs,

Chers Amis,

Est-ce que vous connaissez une association qui est capable de réunir dans une salle à Paris, un samedi après-midi, 300 représentants des Français de l'étranger ? Je peux vous l'annoncer ; c'est vous, c'est ici, c'est l'UFE ! Ne cherchez pas ailleurs.

Je remercie Francis Huss et Geoffrey Party de leurs rapports fort complets sur l'activité de notre association en 2018.

Je vais d'abord, comme chaque année, faire un bilan de la présence de l'UFE dans le monde.

En 2017, nous avons dû faire face à une légère baisse de nos effectifs. Mais en 2018, le dynamisme conjugué de certaines de nos représentations et les actions mises en place par le siège commencent à porter leurs fruits, puisque **nous avons en 2018 près de 1000 membres de plus qu'en 2017.**

Un grand merci à nos équipes sur le terrain pour leur engagement et leur disponibilité. Le Siège continuera cette année à soutenir nos représentations dans le monde. Une feuille de route a été adoptée à cet effet par le Conseil d'Administration. Elle sera mise en œuvre sans désespérer.

Le Réseau

Le Portugal reste pour la seconde année consécutive le pays où notre présence est la plus forte. Il est suivi par le Maroc, la Suisse, la Tunisie et la Chine.

Les 22 représentations présentes dans ces 5 pays regroupent plus d'un tiers de nos membres. Le rayonnement de l'UFE tient la plupart du temps à l'engagement du Président et de son équipe. Un grand merci à tous.

L'EUROPE, qui regroupe plus de la moitié des Français de l'étranger, demeure la zone où nous sommes le plus fortement implantés.

Au Portugal, pays du monde où notre présence est la plus forte – je viens de le dire – l'Algarve demeure notre première représentation. Je voudrais féliciter Patrick Mangin pour son exceptionnel dynamisme. Quel bel exploit, par exemple, après un an d'efforts, d'avoir organisé l'escale, pendant trois jours en mai 2018, de l'Hermione à Portimao. J'ai vu là-bas tout ce qu'une représentation peut faire pour porter très haut les couleurs de notre association, et celles de la France. Bravo !

L'UFE Lisbonne, et l'UFE Centre Ouest du Portugal, ont également connu une forte croissance cette année.

Je remercie notre vice-présidente, et présidente de l'UFE Lisbonne, Françoise Conestabile.

J'adresse aussi mes remerciements à Jean-Pierre Hougas qui a quitté il y a quelques semaines la tête de la représentation du Centre Ouest et je souhaite la bienvenue à la nouvelle présidente Gisèle Philippe qui est parmi nous aujourd'hui

Notre présence en Suisse reste très forte. Je remercie nos présidentes Dominique Gubser à Zurich, Linda Chevalier à Genève et Lysiane Lutz à Bâle, ainsi que notre président Yann Beaufils à Lausanne pour leur action au service de l'UFE et de la communauté française en Suisse. Je garde un excellent souvenir de mon déplacement à Zurich en octobre dernier et de mes rencontres avec toutes les associations françaises de Suisse.

L'effort commun du Siège et de sa présidente, Carole Rogers et l'organisation de conférences et de webinaires ont permis à l'UFE Grande Bretagne de dépasser le cap de 100 membres pour la première fois. Même si la marge de progression possible est encore très grande, cette évolution montre comment une bonne collaboration entre le siège et le réseau peut être fructueuse.

Notre présence en Europe de l'Est est en baisse malgré une progression régulière en Russie, et une très belle présence en Pologne avec Eric Salvat.

Pour terminer, j'ai le plaisir de vous annoncer le renouveau de l'UFE Belgique avec à sa tête Michel Cottray à qui je souhaite toute la réussite dans sa mission. Je me suis rendu à Bruxelles le 31 janvier dernier pour marquer ce renouveau.

En Afrique du Nord, le nombre de membres est en diminution.

Le Maroc demeure le pays le plus important de la zone avec quatre représentations, à Agadir, Casablanca, Marrakech et Fès, dont les effectifs sont en hausse. Agadir présidé par Jean-Claude Rozier demeure la plus importante représentation de la zone et la seconde au niveau mondial. Bravo Jean Claude.

Je ne peux évidemment pas parler du Maroc sans avoir une pensée émue pour notre ami Guy Savery, inlassable Capitaine de notre représentation de Casablanca, dont l'absence marque douloureusement cette assemblée générale. Je souhaite la bienvenue à son successeur Xavier Guy-Moyat.

Le nombre total de membre est en hausse en Tunisie. Beau démarrage de l'UFE Sousse, présidée par Roselyne Cordin, à qui nous souhaitons une belle réussite pour le Festival de la Bande dessinée à Sousse fin mars, en partenariat avec le Festival de la BD d'Angoulême.

En Algérie nos effectifs sont en légère baisse. Je salue l'arrivée de deux nouveaux présidents à Oran Meriem Skandri et à Alger Réda Ziriat.

L'Asie-Pacifique monte à la 3ème place de notre classement, grâce à de fortes progressions à Hong-Kong, en Indonésie, aux Philippines, à Singapour et au Vietnam. Je salue les présidents et présidente de ces représentations.

Je salue aussi l'action de Gilbert Mennetret, président de l'UFE Shanghai, qui a su fédérer les UFE d'Asie et au-delà, les associations locales, les entreprises françaises et les chambre de commerce, pour atteindre son objectif de 60 000 euros au profit du Téléthon cette année. J'ai beaucoup apprécié de voir ces belles représentations au cours de l'année dernière, où je me suis rendu successivement à Bangkok, Singapour, Shanghai et Hong Kong.

Je souhaite la bienvenue à notre nouveau président à Sydney, où nous n'étions plus présents, Johan Lequien.

Je ne veux pas terminer ce tour de l'Asie sans remercier notre administratrice Ariane Nabarro, présidente de l'UFE Singapour, qui anime magnifiquement cette représentation. Merci aussi à nos deux vice-présidents, Alain Pierre Mignon et Thibaud Sarrazin Boespflug pour leur action, dans cette région en particulier.

Notre présence **en Afrique** Francophone est en légère érosion. Les plus grosses représentations de la zone sont toujours : en tête le Sénégal présidé par François Cherpion, suivi par le Gabon présidé par Hervé Serol, la RDC présidée par Samsi Dhanani et le Burkina Faso présidé par Joseph Fadoul.

Notre présence en Afrique non-francophone, reste à développer.

Le Proche et Moyen Orient sont en hausse cette année après un certain recul en 2017.

Le Liban présidé par Claude Fernainé demeure la plus importante représentation de la Zone, suivi par les deux représentations des Emirats arabes unis présidées à Dubaï par Laurence Peney et à Abu Dhabi par Jérôme Baden qui affichent une belle progression.

Une mention particulière pour l'action de l'UFE Dubaï qui a organisé dans le cadre de la première édition de sa FrenCHain des conférences et des ateliers autour de l'innovation.

A noter également un bon démarrage pour l'UFE à Damas, vaillante représentation présidée par Nissrine Hayek.

J'en arrive à présent à **l'Amérique du Nord**.

L'UFE progresse doucement au Canada et stagne aux Etats Unis. Dans ce territoire où la présence de l'UFE est traditionnellement faible, on compte néanmoins des représentations honorables de plus de 100 membres à San Francisco, à Seattle et à Montréal. Je salue également l'UFE de Miami où je me suis rendu en décembre dernier.

En Amérique du Sud et en Amérique Centrale, nous sommes présents dans une dizaine de pays. Notre plus importante représentation est depuis cette année le Pérou, où Marie-France Cathelat fait rayonner la France notamment au travers de sa Fête annuelle du Pain. L'Argentine et Sao Paulo au Brésil sont également de belles représentations. Je salue la nouvelle présidente de l'UFE de Buenos Aires, Chantal de Erdozain, qui m'a reçu avec toute son équipe au mois de décembre.

Je tiens aussi à saluer l'action de Gérard Lesigne au Venezuela qui s'investit pour soutenir la communauté française locale dans un pays dont les conditions de vie sont devenues insoutenables.

Comme vous le savez, nous avons également des représentations en France à Paris, à Toulouse, à Nantes, dans le Poitou Charente, à Lyon pour Rhône Alpes Auvergne où j'ai rencontré la jeune équipe, et à Bordeaux.

Elles réunissent leurs membres pour des moments de partage, informent nos compatriotes lors de leur préparation au départ et les accompagnent à leur retour en France. Ce sont des représentations prometteuses pour nos compatriotes qui souhaitent lancer des contacts avec des Français déjà installés à l'étranger. N'hésitez pas à en informer vos membres qui rentrent en France.

*

II / Puisque je suis depuis un an le président de notre association, il m'appartient évidemment de rendre des comptes de mon action.

IL y a cinq ans, je suis entré au Conseil d'administration, où j'ai travaillé d'abord comme conseiller du président Gérard Pélisson, puis comme président délégué, de 2015 à 2018. Dès 2014, j'ai dessiné un projet pour l'UFE que le président Pélisson m'avait demandé devant vous de mettre en œuvre. Ce plan comportait trois axes majeurs et indissociables : redresser les finances, développer la communication et les partenariats.

Je les prendrai dans cet ordre :

-1/ Redresser les finances.

Notre équilibre financier dépendait largement, jusqu'à tout récemment, de la générosité personnelle de mon prédécesseur, que nous ne remercierons jamais assez.

Après avoir connu, pendant des années, des déficits chroniques de trésorerie, l'UFE boucle désormais ses exercices budgétaires.

Nous y sommes parvenus par un développement considérable des partenariats, qui deviennent une source majeure de recettes, par des efforts de gestion, et aussi, par un plan social mené au siège en 2018 que j'avais évoqué devant vous l'année dernière.

L'objectif est de continuer à nous renforcer sur le plan financier, pour pouvoir aider davantage les représentations dynamiques et pour dynamiser celles qui le sont un peu moins.

2/ deuxième objectif : adapter l'UFE aux mutations technologiques et de communication pour qu'elle bénéficie de la vague d'expatriation actuelle.

Il y a cinq ans, la situation était alors mal maîtrisée, coûteuse et confuse. Un audit commandé par nous l'avait clairement confirmé. L'objectif était donc de rendre à l'UFE le contrôle de sa communication, de développer l'audience et le nombre des utilisateurs, de lui conférer la représentativité et la légitimité qui lui reviennent en vue de défendre les intérêts des Français de l'étranger.

Je vais vous dire où nous en sommes :

-notre site web est passé de 636 000 visiteurs en 2014 à 1 337 000 en 2018.

- notre newsletter UFE hebdo est passée de 14 700 lecteurs en 2014 à 102 800 en 2018, soit une progression de près de 600% !

- sur Facebook, nous sommes passé de 2014 à 2018 de Zéro, à 61 300 amis ; et sur twitter de zéro à 2 872 amis .

Cette progression se poursuit au même rythme depuis le début de l'année.

Pendant ce temps, nous avons mis en œuvre le passage de notre magazine, la Voix de France, en version numérique. Ce qui n'exclut pas des numéros spéciaux en version papier. Une édition de ce type est en préparation, en vue de sortir très prochainement, à priori aussitôt après le Brexit.

3/ troisième objectif : **développer les partenariats** avec des entreprises, des associations, des collectivités publiques.

Dans ce domaine aussi, les progrès ont été spectaculaires.

Nos partenaires de la première heure nous sont restés fidèles. Je les remercie très particulièrement de leur confiance, à commencer par la Banque Transatlantique et le groupe Accor.

Depuis 2015, nous avons développé des coopérations avec près de 40 nouvelles entreprises qui nous apportent du contenu pour notre communication, des services pour nos adhérents, et enfin des financements.

En 2018, Nexity, Brilhac et Paris Attitude nous ont rejoints pour compléter notre offre dans le domaine de l'immobilier. Hiboo, SLB Conseil, ma Succession.fr ont étoffé notre offre pour la gestion de patrimoine, Me Courseaux pour son expertise notariale et Me Molina sur les problématiques pénales à l'étranger. Nous développons un partenariat sur la sécurité avec Gallice. Sur la question délicate des obsèques un concept de Funerweb pourra vous accompagner.

Enfin je suis heureux de vous annoncer, après deux ans de travail, la sortie de notre offre d'assistance santé élaborée en partenariat avec AXA Partners.

Au total, en 2018, notre réseau aura bénéficié, avec nos partenaires, et grâce à l'action du Siège, de

- 36 conférences dans plus de 25 villes dans le monde, avec 6 800 participants ;
- 20 webinaires, suivis par 30 000 personnes ;
- 300 articles produits et publiés dans notre UFE hebdo.

Tout cet énorme travail de développement et d'organisation a été confié en 2015 à un nouveau délégué général nommé à cet effet, Marc Boudin. Je veux le remercier devant vous pour sa contribution personnelle à ces résultats. Je veux remercier également Charlotte Hemery, notre déléguée générale adjointe, qui consacre son énergie et son talent à notre association.

Naturellement, il s'agit d'une tâche complexe, dans laquelle la participation et l'engagement de tous était et reste nécessaire, en particulier de la part des représentations et du Conseil d'administration. Je veux remercier toute cette équipe. Je pense particulièrement à la commission de la communication, présidée par notre ami Ronan Le Gleut, devenu entre-temps sénateur. J'y ajoute la commission du développement créée en 2017, présidée par Eric Salvat, et dont la feuille de route ne fait que commencer.

*

III Cet effort, dont je rappelle qu'il est bénévole et qu'il tisse entre nous des liens d'amitié, vise à l'épanouissement des Français de l'étranger, sous notre bannière, marquée de nos valeurs d'accueil, d'entraide et de convivialité.

Je voudrais terminer en faisant simplement quelques remarques à ce sujet.

La première est que je sais combien vous vous impliquez tous énormément sur le terrain auprès de nos compatriotes qui attendent souvent des services, des conseils, une présence. C'est en effet notre raison d'être qu'aucun Français ne se sente seul à l'étranger. Mais il ne faut pas oublier que nous sommes une association, pas un service public, même si nous sommes un peu l'auxiliaire du service public diplomatique et consulaire. Etre une association, c'est se retrouver pour donner et recevoir, pour être plus forts ensemble et avec tous ceux qui souhaitent nous rejoindre. C'est pour cela que la qualité de membre de l'UFE est si importante. Et c'est pour cela que notre capacité de rassemblement, au-delà de tous les clivages qui peuvent diviser les Français, est si importante.

Ma seconde remarque en découle. Il s'agit de notre capacité de rassemblement. L'UFE est une association sans affiliation partisane ou confessionnelle. Tous les Français, quelque soient leurs idées ou leur famille politique, doivent pouvoir s'y retrouver et s'y sentir bien.

Les Français de l'étranger ne manifestent pas, n'occupent pas les ronds-points, ne bloquent pas les routes. C'est étrange ! Pourtant ils sont Français, ils aiment leur pays, s'attendent à être traités équitablement, même ... sur le plan fiscal. Ils savent qu'ils appartiennent à une grande nation, à une grande civilisation, qu'ils partagent une grande culture et une langue universelle. Ils sont donc nombreux à souhaiter transmettre ces trésors à leurs enfants, dans des écoles accessibles et de qualité.

Ma dernière remarque est pour dire que ce n'est pas parce qu'elle respecte toutes les croyances et tous les engagements, que l'UFE est neutre. **Non l'UFE n'est pas neutre.** Elle défend les intérêts des Français de l'étranger. Bref, avec les élus, parlementaires et élus consulaires, dont je salue la présence parmi nous, l'UFE intervient et plaide partout la cause

des Français de l'étranger. Elle le fait à sa façon. Elle ne le fait pas si mal, puisqu'elle est à l'origine de tous les droits reconnus aux Français de l'étranger.

Pour passer de la parole aux actes, nous allons, dès que j'aurai fini, consacrer un moment sur les questions d'éducation, avec Mme Samantha Cazebonne, députée de la 5ème circonscription des Français installés hors de France, qui a bien voulu venir présenter son rapport sur l'enseignement français à l'étranger. Puis nous aurons le plaisir d'entendre notre ami Ronan Le Gleut, Sénateur des Français établis hors de France et fidèle membre de l'UFE nous parler de la défense européenne. Enfin, nous entendrons le Président et le Directeur de la Caisse des Français de l'étranger, qui nous parlerons de la réforme de la CFE.

Laissez-moi donc terminer en vous remerciant de votre confiance et de votre attention. Vive l'UFE, et vive la France !